

Strategiepapier des Bezirksrates Höfe
Leitgedanken / 3-Jahresziele / Massnahmen
2017-2020



BEZIRK HÖFE

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Einführung	3
Mission	4
Vision	5
Strategie	7
Verwaltung / Justiz / Personal	11
Finanzen / ICT	15
Bildung	19
Volkswirtschaft	22
Gesundheit	24
Liegenschaften	26
Gewässer	28

Legende:

V = Verantwortlich
R = Ressortverantwortung

BA = Bezirksammann
RS = Ratschreiber
SH = Statthalter
SM = Säckelmeister
RV = Ressortvorsteher
AL = Amtsstellenleiter
SB = Sachbearbeiter

X = Beginn und Abschluss einer Massnahme R= Massnahme wiederholt sich jedes Jahr (rollende Planung)

Einführung

Gesetzliche Grundlage

Der Bezirksrat ist das vollziehende und verwaltende Organ des Bezirkes. Er vertritt den Bezirk nach aussen (§ 31 Abs. 1 GOG / SRSZ 152.100).

Die Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten des Bezirkes richten sich nach den einschlägigen Vorschriften, vorab nach dem Gesetz über die Organisation der Bezirke und Gemeinden (GOG, SRSZ 152.100). Anschliessend gelten auch thematisch die Finanzhaushaltsgesetzgebung, die Volksschulgesetzgebung, die Gesundheitsgesetzgebung, die Wasserrechtsgesetzgebung, die Justizgesetzgebung, das Einführungsgesetz zum ZGB und das Einführungsgesetz zum Bundesgesetz über Schuldbetreibung und Konkurs etc.

Das Gericht als Judikative ist kein Teil der Verwaltung und keine Amtsstelle. Das Gericht stellt die dritte Gewalt (Judikative bestehend aus vom Volk gewählten Richtern) neben dem Bezirksrat (Exekutive) und der Bezirksgemeinde (Legislative) dar. Insofern kann sich die im Strategiepapier angeführte politische Führung, die Leitung des Personals und die Dienstaufsicht des Bezirkes nicht auf das Bezirksgericht beziehen.

Ausgangslage

Im Jahre 2013 hat sich der Bezirksrat bereits mit der Ressortreorganisation auseinandergesetzt. Aufgrund der schwierigen Situation in einem Amt wurde das Projekt unterbrochen. Im Herbst 2016 hat der Bezirksrat die Fortführung der Ressortreorganisation beschlossen. In der Folge fanden drei Workshops statt (Oktober 2016, Januar 2017 und im April 2017 zusammen mit den Amtsstellenleitungen). Der Bezirksrat Höfe setzte sich mit der Bezirkesstruktur, den Führungsstrukturen der strategischen und operativen Ebene sowie den strategischen Zielen auseinander.

Der Bezirksrat Höfe ist nun gefordert, die Ergebnisse aus den Workshops zusammenzufassen, um die politische Führung im Bezirk nachvollziehbar zu gestalten.

Die Strategiepapiere des Bezirksschulrates, das Positionspapier zur technischen ICT Infrastruktur sowie die Eignerstrategie Spital Lachen AG bilden einen integrierenden Bestandteil des Strategiepapiers des Bezirkes Höfe und sind als Attachment diesem Papier angehängt. Weitere Strategiepapiere (z.B. EW Höfe, Rettungsdienst, Gewässer und Liegenschaften) werden dem Strategiepapier des Bezirkes Höfe laufend angehängt. Die Funktionsbeschreibungen und Pflichtenhefte des Bezirkes, der RPK und Kommissionen sind ebenfalls dem Strategiepapier angehängt.

Die Strategie der Ämter ist aus dem gesetzlichen Auftrag des Kantons vorgegeben.

Sobald das neue GOG verabschiedet wird, soll eine Geschäftsordnung erarbeitet werden, um die neuen Themen aus dem GOG zu regeln.

Mission (Daseinsberechtigung)

Der Bezirk Höfe

1. stellt die Rahmenbedingungen sicher, damit für die Bevölkerung ein sicheres, nachhaltiges und auf ein Gemeinwohl ausgerichtetes Zusammenleben möglich ist. Dabei steht die Prämisse der Selbstverantwortung im Vordergrund.
2. stellt sicher, dass für die Unternehmen attraktive Rahmenbedingungen gelten.
3. übt die Dienstaufsicht über die verschiedenen Ämter aus. Die Ämter und die sek eins höfe sind administrativ dem Bezirk angegliedert, fachlich verantworten sie sich entsprechend gegenüber den gesetzlich vorgeschriebenen Stellen.
4. bietet der Verwaltung, den Ämtern und den Bezirksschulen die notwendigen Ressourcen (Personal, Infrastruktur, finanzielle Mittel), um die Aufgaben professionell, effektiv und in hoher Qualität zu erfüllen.
5. sorgt gemäss dem Finanzhaushaltsgesetz für eine ausgeglichene Rechnung.
6. kümmert sich aktiv um seine Beteiligungen wie EW Höfe AG, Spital Lachen AG, Rettungsdienst Lachen und E Y Z AG im Sinne wettbewerbsfähiger Rahmenbedingungen für die Bevölkerung und Wirtschaft.

Vision (wo wollen wir hin)

Der Bezirksrat Höfe

1. hält gegenüber dem Bürger und Dritten ein umfassendes Dienstleistungsportfolio aufrecht, verbunden mit einer nachhaltig hohen und messbaren Dienstleistungs- und Serviceorientierung. Die Organisation strebt hierbei eine permanente Weiterentwicklung und Anpassung an die sich verändernde Umwelt an.
2. modernisiert und vereinheitlicht die Organisationsstruktur des Bezirkes Höfe, in dem der Bezirksrat eine strategische Rolle an der Spitze der Organisation einnimmt. Die Amtsstellen werden operativ geleitet durch die jeweiligen Amtsstellenleitungen, fachlich durch den Kanton Schwyz, administrativ durch die Ratschreiberin (Lehrpersonen durch den Rektor) und disziplinarisch durch den Ressortleiter.
3. betreibt eine leistungsfähige und serviceorientierte Verwaltung, welche gegenüber den Amtsstellen und dem Schulbetrieb optimale und fortschrittliche Rahmenbedingungen (Personaldienstleistungen, Organisation, Prozesse, Technik etc.) bietet.
4. strebt eine auf ihre Organisationsstruktur abgestimmte einheitliche und proaktive Kommunikation nach innen und aussen an.
5. hält mit der sek eins höfe einen modernen Schulbetrieb aufrecht, welcher ihrer Schülerschaft sowie den Erziehungsberechtigten ein umfassendes und zeitgemässes Dienstleistungsportfolio sowie eine nachhaltig hohe Servicequalität bietet. Im Bildungswettbewerb hält die sek eins höfe die Führungsrolle im Bezirk Höfe.
6. nimmt die Digitalisierung im täglichen Arbeitsprozess auf, welche als Unterstützung für die Mitarbeitenden für effizientere Prozesse dient. Somit erhöht sich die Erreichbarkeit der Verwaltung, der Ämter und der Bezirksschule indem hilfreiche, vereinfachte und öfnungszeitunabhängige Zugänge zum Bezirk ermöglicht werden.
7. verfügt in drei Jahren über eine einheitliche, moderne und zeitgerechte ICT Welt, um die Effizienz bzw. Effektivität der Arbeitsprozesse in der Verwaltung, den Ämtern und den Bezirksschulen zu steigern.
8. übernimmt unter der Hoheit des Bezirks den Unterhalt der Gewässer, plant und realisiert Hochwasserschutzprojekte. Nimmt aktiv Einfluss auf das neue kantonale Wasserrechtsgesetz.

9. ist offen ggü. Gemeinden, Zweckverbänden und Vereinen, bestimmte gemeinde-, verbands- oder vereinsübergreifende Aufgaben konzentriert zu übernehmen.
10. erreicht eine spürbar und erlebbar bessere Reputation und Image bei den Bürgerinnen und Bürgern sowie den Gemeinden. Dies drückt sich in Aussagen von Behördenvertretern oder Aussagen von Bürgern gegenüber den Bezirksräten aus.



Strategieziele

Bezirk Höfe

Der Bezirk Höfe

- 1. ist ein attraktiver Arbeitgeber und evaluiert die Mitarbeiterzufriedenheit jährlich mit geeigneten Instrumenten. Unterstützt aktiv die fachliche Weiterbildung der Mitarbeitenden.**

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe setzt sich ein für angenehme Arbeitsbedingungen in der Verwaltung, den Ämtern und der Bezirksschule.	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe ist ein attraktiver Arbeitgeber. • Die Mitarbeitenden sollen möglichst viel Raum für Eigenverantwortliches Handeln erhalten. • Im Gegenzug sind die Mitarbeitenden auch bereit, die entsprechende Verantwortung zu übernehmen. • Der Bezirk Höfe evaluiert regelmässig die Mitarbeiterzufriedenheit mit geeigneten Instrumenten ein. 	<ul style="list-style-type: none"> • Überprüft die mitarbeiterbindenden Massnahmen. • Ermöglicht externes Arbeiten gemäss noch zu erstellendem Reglement. • Führt regelmässige Mitarbeiterzufriedenheitsumfragen durch. 	BA		X	R	R

	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe unterstützt aktiv die fachlichen Weiterbildungen der Mitarbeitenden. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ermöglicht den Mitarbeitenden fachliche Weiterbildungen mit finanzieller Unterstützung gemäss dem Weiterbildungsreglement. 					
--	--	--	--	--	--	--	--

2. verfügt über Cockpit bzw. Jahresberichte der Verwaltung, Ämter, Bezirksschule und Kommissionen.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe nimmt das Controlling in geeigneter Form wahr.	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe verfügt über Cockpit bzw. Jahresberichte der Verwaltung, Ämter, Bezirksschule und Kommissionen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der Verwaltung, den Ämtern, Bezirksschule und Kommissionen werden einheitliche Raster für die Erstellung der Berichte zur Verfügung gestellt. • Cockpit und Jahresberichte werden jährlich eingefordert. 	BA	RV/RS		X	R	R

3. wird von den umliegenden Gemeinwesen und von den Bürgerinnen und Bürgern als proaktive Behörde wahrgenommen.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe strebt eine auf ihre Organisationsstruktur abgestimmte einheitliche und proaktive Kommunikation nach innen und aussen an.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe wird von den umliegenden Gemeinwesen und von den Bürgerinnen und Bürgern als proaktive Behörde wahrgenommen. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe kommuniziert gegen innen und aussen kompetent, präzise und sachgerecht. Für die optimale Erreichbarkeit der Verwaltung, Schulverwaltung und Ämter werden einheitliche Büroöffnungszeiten eingeführt (telefonische Erreichbarkeit / gilt auch für Kaffeepausen). Einführung eines einheitlichen Öffentlichkeitsauftritts (IT-Portal, einheitliche E-Mail-Signatur und Briefschaften) 	BA/RV	RS		X	R	R

4. orientiert sich in seiner Arbeit nach der Mission, Vision und Strategiezielen.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe führt mit Zielen.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe orientiert sich in seiner Arbeit nach der Mission, Vision und den strategischen Zielen. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe führt jährlich Strategieworkshops durch. Der Bezirk Höfe überprüft jährlich die strategischen Ziele. 	BA/RV	RS		X	R	R

5. sorgt für Stabilität in den Ressorts.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe nimmt seine Verantwortung ggü. der Bevölkerung und seinen Mitarbeitenden wahr und sorgt sich für die zukünftige Zusammensetzung des Bezirksrates.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe sorgt für Stabilität in den Ressorts. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirksrat setzt sich mit der Wahl der nächsten Amtsperiode und insbesondere der Neuwahl des Bezirksammanns in den nächsten 2 Jahren auseinander 	BA	RS		X	R	R

Ressort Präsidiales (Justiz / Personal)

Der Bezirk Höfe

1. fördert den Kontakt zu den Stellenleitungen (situativ auch unter Beizug der Ressortvorsteher).

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe wird in der Verwaltung, den Ämtern und der Bezirksschule als Partner wahrgenommen.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe fördert den Kontakt zu den Stellenleitungen (situativ auch unter Beizug der Ressortvorsteher). 	<ul style="list-style-type: none"> Unter der Leitung des Bezirksammanns und der Ratschreiberin werden regelmässige (1x im Quartal) Leitungsmeetings durchgeführt Der Bezirksammann und die Ratschreiberin pflegen regelmässig den Kontakt zu den Stellenleitungen & Bezirksschule als Teil des Bezirks. 	BA	RS		X	R	R

2. nimmt für die Justizämter seine Verantwortung im Rahmen seiner Befugnisse aktiv wahr.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe leitet das Personal der Ämter administrativ und disziplinarisch nach klaren Strukturen. (Organisationsstrukturen)	<ul style="list-style-type: none"> Nimmt für die Justizämter seine Verantwortung im Rahmen seiner Befugnisse aktiv wahr. 	<ul style="list-style-type: none"> Verinnerlicht die Schnittstelle zwischen fachlicher Aufsicht der Ämter und administrativer Möglichkeiten des Bezirks und handelt danach. Bereitet die Übernahme der Vermittlerämter der Höfner Gemeinden vor. Bereitet die Übergabe der Staatsanwaltschaft Höfe Einsiedeln an den Kanton vor. 	BA	RS		X	R	R

3. regelt die disziplinarische und administrative Führung des Personals in den Ämtern und der Verwaltung.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe zeichnet sich verantwortlich für die Verwaltung und die verschiedenen Ämter.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe regelt die disziplinarische und administrative Führung des Personals in den Ämtern und der Verwaltung 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirksammann (disziplinarisch) und die Ratschreiberin (administrativ) zeichnen sich verantwortlich für das Personal Ämter/Verwaltung (exkl. LP). Unter der Leitung der Ratschreiberin wird die Personal- und Besoldungsverordnung sowie die Vollzugsverordnung zur Personal- und Besoldungsverordnung geprüft und revidiert. 	BA	RS		X	R	R

4. betreibt eine effiziente und bedürfnisgerechte Verwaltung.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat betreibt eine leistungsfähige und serviceorientierte Verwaltung, welche gegenüber den Amtsstellen und dem Schulbetrieb optimale und fortschrittliche Rahmenbedingungen (Organisation, Prozesse, Technik, Personaldienstleistungen etc.) bietet.	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe betreibt eine effiziente und bedürfnisgerechte Verwaltung. • Der Bezirk Höfe verfügt über gut ausgebildetes, motiviertes, leistungswilliges und –fähiges Personal, welches ihren Fähigkeiten entsprechend am richtigen Ort eingestellt ist. 	<ul style="list-style-type: none"> • überarbeitet und modernisiert die bestehenden Verwaltungsprozesse und führt die elektronische Geschäftsverwaltung ein. • erstellt einen Personalprozess, welcher die Rekrutierung, Einstellung bis zum Austritt von Mitarbeitenden beinhaltet. • führt ein modernes Zeiterfassungssystem und Arbeitszeitreglement für sämtliche Mitarbeitenden der Verwaltung und Ämter ein. 	BA	RS		X	R	R

Ressort Finanzen (ICT)

Der Bezirk Höfe

- 1. plant seine jährlichen Budgets so, dass - auch nach Abzug der Zahlung in den kantonalen Finanzausgleich – ein positiver Cashflow resultiert.**

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat stellt die finanzielle Handlungsfähigkeit und einen ausgeglichenen Finanzhaushalt mit einer transparenten Haushalt und Steuerpolitik sicher.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe verfügt über Grundlagen zu Cashflow, a.o. Abschreibungen und Eigenkapitalreserve. 	<ul style="list-style-type: none"> lässt vom Säckelmeister Entscheidungsgrundlagen zu Cashflow und Eigenkapitalreserve wiederkehrend vor der nächsten Rechnungsperiode aufbereiten. 	SM	SM	X	R	R	R

2. gestaltet seine Finanzpolitik so, dass längerfristig mindestens ein Jahresvolumen an Steuereinnahmen als Eigenkapital verfügbar ist und strebt längerfristig eine Stabilisierung des Selbstfinanzierungsgrades und ein positiver Selbstfinanzierungsgrad an.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat geht mit den Mitteln sorgsam um (gem. öffentlichem Beschaffungswesen sowie Finanzhaushaltsgesetz).	<ul style="list-style-type: none"> Der hohe Eigenkapitalbestand wird kontrolliert abgebaut, wobei die Verwendung in zukunftsweisende Investitionen berücksichtigt wird. 	<ul style="list-style-type: none"> der SM beantragt vor der Budgetrunde dem BR Leitgedanken und Leitziele für die folgende Budgetrunde 	SM	SM	X	R	R	R

3. verfügt über eine bedürfnisgerechte Finanzkompetenzregelung und Kompetenzregelung für die Verwaltung, die Ämter und die Bezirksschule.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe handelt bei den Ausgaben nach klaren Rahmenbedingungen und Regelungen, welche für die Mitarbeitenden der Verwaltung, Ämter und Bezirksschule verbindlich sind.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe verfügt über eine bedürfnisgerechte Kompetenzregelung und Arbeitsanleitung für die Beschaffung und Kreditorenabwicklung der Verwaltung, die Ämter und die Bezirksschule. 	<ul style="list-style-type: none"> Der SM erstellt und beantragt dem BR eine Neufassung der Beschaffungskompetenzen und –abwicklung für die Verwaltung, die Ämter und die Bezirksschule. 	SM	SM		X	R	R

4. verhält sich im Betrieb, Unterhalt und bei Investitionen rechtskonform.
5. investiert nur, wenn Finanzierungen gesichert sind.
6. verhält sich bei Investitionen erstens nach dem Finanzhaushaltsgesetz und versucht zweitens Investitionen kürzest möglich abzuschreiben, respektive nicht späteren Generationen aufzubürden.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat tätigt Investitionen nur soweit, als deren Finanzierung und Folgekosten tragbar sind.	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe verhält sich im Betrieb, Unterhalt und bei Investitionen rechtskonform und verfügt über entsprechende Regelungen und Prozesse. • Der Bezirk Höfe verfügt über Grundlagen zu Investitionen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der Säckelmeister schlägt dem Rat situativ vor, ob die Investitionen in die laufende Rechnung oder in die Investitionsrechnung eingestellt werden sollen. • Der SM beantragt dem BR bez. a.o. Abschreibung ein Argumentarium und konkrete Vorschläge vor der jeweiligen Rechnungslegung • Der SM lässt geeignete Regelungen erstellen und definiert Prozesse zu den Finanzvorgängen. 	SM	SM		X	R	R

7. strebt eine stabile und attraktive Steuerfusspolitik an.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat will die steuerliche Attraktivität des Bezirks erhalten.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe strebt eine stabile und attraktive Steuerfusspolitik an. 	<ul style="list-style-type: none"> Entlastungen auf Steuern und Abgaben sind jährlich im Rahmen des Budgetprozesses zu überprüfen. 	SM	SM		X	R	R

8. erreicht die Vision und Strategieziele aus dem ICT Positionspapier.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe nimmt die Digitalisierung im täglichen Arbeitsprozess auf, welche als Unterstützung für die Mitarbeitenden für effizientere Prozesse dient und eine höhere Kundenorientierung erreicht.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe stellt eine moderne ICT den Mitarbeitenden der Verwaltung und der Ämter sowie der Bezirksschule zur Verfügung. Mittels digitalen Leistungen und Prozessen verbessert er das Angebotsportfolio und Dienstleistungsbereitschaft und erhöht so die Kundenzufriedenheit. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk setzt das technische ICT-Positionspapier um. Die Ämter und Verwaltung wie auch die sek eins höfe kümmern sich um den Ausbau der Dienstleistungen auf Basis digitaler Technik. 	SM	SM		X	R	R

Ressort Bildung

Der Bezirk Höfe

1. **pflegt, entwickelt und bietet ein attraktives schulisches Angebot.**
2. **zeigt sich als progressive Schule.**
3. **verfügt über eine zielorientierte Amtsführung, Schulleitung und Lehrerschaft.**

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe hält mit der sek eins höfe einen modernen Schulbetrieb aufrecht.	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe pflegt, entwickelt und bietet ein attraktives schulisches Angebot. • Der Bezirk Höfe zeigt sich als progressive Schule. • Der Bezirk Höfe verfügt über eine zielorientierte Amtsführung und Schulleitung. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der Ressortvorsteher und der Rektor überprüfen jährlich das schulische Angebot. • Die sek eins höfe fördert pädagogische Innovationen. • Die sek eins höfe überprüft laufend ihre internen Prozesse. • Die sek eins höfe erstellt und überprüft jährlich ihre klar formulierten Ziele. 	RV	AL	X	X	R	R

4. hält dem ausgesetzten Bildungswettbewerb stand, indem eine proaktive Kommunikation und ein aktives Marketing im Bezirk Höfe aufgebaut werden.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Im Bildungswettbewerb hält die sek eins höfe die Führungsrolle im Bezirk Höfe ein.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe hält dem ausgesetzten Bildungswettbewerb stand, indem eine proaktive Kommunikation und ein aktives Marketing im Bezirk Höfe aufgebaut werden. 	<ul style="list-style-type: none"> Die sek eins höfe informiert regelmässig proaktiv über Projekte und Anlässe der sek eins höfe in den lokalen Medien. Die sek eins höfe betreibt aktives Marketing im Bezirk Höfe. 	RV	AL		X	R	R

5. generiert weiterhin aktiv Erlöse mit innovativen Angeboten.

6. hält und baut die aktuelle Schülerzahl mit entsprechenden Leistungsangeboten aus.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Bildung	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe generiert weiterhin aktiv Erlöse mit innovativen Angeboten. • Der Bezirk Höfe hält und baut die aktuelle Schülerzahl mit entsprechenden Leistungsangeboten aus 	<ul style="list-style-type: none"> • Die sek eins höfe überpüft jährlich ihre speziellen schulischen Angebote (Schooltime, Worktime und Talent). • Die sek eins höfe entwickelt nachfrageorientiert pädagogische Angebote. 	RV	AL		X	R	R

Ressort Volkswirtschaft

Der Bezirk Höfe

- 1. stellt sicher, dass das EW Höfe eine sichere Versorgung des Bezirks Höfe im Bereich Energie und hochleistungsfähige Telekommunikation bietet.**

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe kümmert sich aktiv um seine Beteiligungen.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe stellt sicher, dass das EW Höfe eine sichere Versorgung des Bezirks Höfe im Bereich Energie und hochleistungsfähige Telekommunikation bietet. 	<ul style="list-style-type: none"> Der vom Bezirksrat delegierte VR nimmt die Verantwortung im Verwaltungsrat der EW Höfe AG wahr und bringt sich aktiv ein im Sinne der Bürgerinnen und Bürger im Bezirk Höfe. 	RV	RV	R	R	R	R

- 2. setzt sich dafür ein, dass das EW Höfe weiterhin angemessene Dividendenrendite liefert.**

- 3. bringt die Interessen als Konzedentin aktiv in die Neuverhandlungen mit der Etzelwerkkonzession ein.**

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe kümmert sich aktiv um ihre Beteiligungen im Energiesektor.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe setzt sich dafür ein, dass das EW Höfe weiterhin angemessene Dividendenrendite liefert. 	<ul style="list-style-type: none"> Der vom Bezirksrat delegierte VR setzt sich dafür ein, dass das EWH wirtschaftlich weiterhin erfolgreich ist und somit dem Bezirk eine attraktive Dividende im 	RV	RV	R	R	R	R

	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe bringt die Interessen als Konzedentin aktiv in die Neuverhandlungen mit der Etzelwerkkonzession ein. 	<p>Rahmen der Vorjahre ausschütten kann.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die vom Bezirksrat delegierten Mitglieder bringen sich aktiv und im Sinne der Interessen als Konzedentin in die Neuverhandlungen mit der Etzelwerkkonzession ein. • Der Bezirksrat Höfe wird von den Delegierten in regelmässigen Abständen über den Verlauf der Verhandlungen orientiert. 						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

4. unterstützt zusammen mit den anderen Höfner Gemeinden die Wirtschaftsförderung, welche als Schnittstelle zwischen Unternehmen und Politik weiterhin für ansiedlungswillige und ansässige Unternehmen ihre Dienste bringt.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe stellt sicher, dass für die Unternehmen attraktive Rahmenbedingungen gelten.	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe unterstützt zusammen mit den Höfner Gemeinden die Wirtschaftsförderung, welche als Schnittstelle zwischen Unternehmen und Politik weiterhin für 	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe führt die Wirtschaftsförderungskommission und stellt sicher, dass die Wirtschaftsförderung sowohl für ansiedlungswillige als auch ansässige Unternehmen attraktive Netzwerke anbietet. 	RV	RV	R	R	R	R

	ansiedlungswillige und ansässige Unternehmen ihre Dienste erbringt.	<ul style="list-style-type: none"> • Es wird auch sichergestellt, dass die Wirtschaftsförderung ihre Schnittstellenfunktion zwischen Politik und Unternehmen wahrnimmt. 						
--	---	--	--	--	--	--	--	--

Ressort Gesundheit

Der Bezirk Höfe

- 1. kümmert sich aktiv um seinen Beteiligung an der Spital Lachen AG.**
- 2. und der Bezirk March verfügen über identische Entscheidungsgrundlagen bezüglich Anträge der Spital Lachen AG.**
- 3. passt die Eignerstrategie aufgrund der veränderten Rahmenbedingungen an.**

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe kümmert sich aktiv um seine Beteiligung an der Spital Lachen AG.	<ul style="list-style-type: none"> • Der Verwaltungsrat der Spital Lachen AG erfüllt die vom Bezirk Höfe und dem Bezirk March in der Eignerstrategie geforderten finanziellen Ergebnisse. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der Bezirk Höfe fordert vom Verwaltungsrat finanzielle Ergebnisse gemäss Eignerstrategie • Die VR-Delegierte vertritt die Interessen im Verwaltungsrat des Bezirks Höfe gemäss der Eignerstrategie • Die von den Bezirksräten Höfe und March delegierten VR- 	RV	RV		X	R	R

	<ul style="list-style-type: none"> • Die beiden Bezirksräte verfügen über identische Entscheidungsgrundlagen bezüglich Anträge der Spital Lachen AG. • Die Eignerstrategie wird aufgrund der veränderten Rahmenbedingungen angepasst. 	<p>Mitglieder im Verwaltungsrat der Spital Lachen AG koordinieren Anträge und Beschlüsse an die Bezirksräte der beiden Räte.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Die Frage über die Aufrechterhaltung einer Spitalkommission wird zusammen mit dem Bezirksrat March geklärt. • Der Bezirk Höfe und der Bezirk March überarbeiten die Eignerstrategie mindestens im 5-Jahres-Rhythmus. 						
--	---	--	--	--	--	--	--	--

4. sorgt dafür, dass sich die finanziellen Leistungen des Bezirks Höfe an das Rettungswesen signifikant reduzieren.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe unterstützt ein effektives, leistungsfähiges Rettungswesen.	<ul style="list-style-type: none"> Die finanziellen Leistungen des Bezirks Höfe an das Rettungswesen reduzieren sich signifikant. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe setzt zusammen mit den Bezirken March und Einsiedeln sowie mit dem Seespital Horgen das Rettungsdienstverbundkonzept per 1.1.2019 um oder erarbeitet mit der Spital Lachen AG und dem betrieblichen Leiter des Rettungsdienstes einen Massnahmen-/Zeitplan zur Kostenreduzierung ab 1.1.2019. 	RV	RV		X	R	R

Ressort Liegenschaften

Der Bezirk Höfe

1. unterhält proaktiv nachhaltig gepflegte Liegenschaften und tätigt bedürfnisgerechte Investitionen, um die Aufgaben des Bezirkes zu erfüllen.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe setzt sich für gepflegte bezirkseigene Liegenschaften ein.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe unterhält proaktiv nachhaltig gepflegte Liegenschaften und tätigt bedürfnisgerechte und wertsteigernde Investitionen, um die Aufgaben des Bezirkes zu erfüllen. Der Bezirk Höfe verfügt über Schulraum, welche bis ins 2030 genügen. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe erarbeitet Lösungsmöglichkeiten für die Sanierung oder Ersatz der bestehenden Gebäude. Der Bezirk Höfe erstellt ein Raum- und ein Sicherheitskonzept für die Verwaltung und Ämter. Der Bezirk Höfe setzt den Schulraumbedarf nach der Schulraumplanung 2030 um. 	RV	SB	R	R	R	R

2. passt die Regelung über die Benützung von bezirkseigenen Liegenschaften den Bedürfnissen der Bevölkerung an.

Leitgedanken	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe stellt der Bevölkerung eine angemessene und den Bedürfnissen entsprechende Infrastruktur zur Verfügung.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe passt die Regelung über Benützung von bezirkseigenen Liegenschaften den Bedürfnissen der Bevölkerung an. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe überarbeitet das Benutzerreglement der bezirkseigenen Liegenschaften. 	RV	RV	R	R	R	R

3. verfügt über sämtliche Gebäude- und Technikpläne, welche mit moderner Technik jederzeit greifbar sind.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe bewahrt sämtliche Gebäude- und Technikpläne systematisch auf.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe verfügt über sämtliche Gebäude- und Technikpläne, welche mit moderner Technik jederzeit greifbar sind. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe zentralisiert und digitalisiert die Gebäude- und Technikpläne 	RV	RV	R	R	R	R

Ressort Umwelt

Der Bezirk Höfe

1. verfügt über klar definierte Prozesse für den Unterhalt der fließenden Gewässer.

Leitgedanke	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirk Höfe übernimmt unter der Hoheit des Bezirks den Unterhalt der Gewässer, plant und realisiert Hochwasserschutzprojekte. Nimmt aktiv Einfluss auf das neue kantonale Wasserrechtsgesetz.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe verfügt über klar definierte Prozesse für den Unterhalt der fließenden Gewässer. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe erstellt den Prozess für den Unterhalt der Gewässer und definiert den Bedarf des Hochwasserschutzes in Zusammenarbeit mit den Eigentümern und Gemeinden. Der Bezirk Höfe nimmt aktiv Einfluss auf das neue Wasserrechtsgesetz. 	RV	SB	R	R	R	R
			RV	RV		X		

2. setzt sich aktiv für die Landschaftsentwicklung im Bezirk Höfe ein.

Leitgedanken	3-Jahresziel	Massnahmen	R	V	17	18	19	20
Der Bezirksrat Höfe ist offen ggü. Gemeinden, Zweckverbänden und Vereinen.	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe setzt sich aktiv für die Landschaftsentwicklung im Bezirk Höfe ein. 	<ul style="list-style-type: none"> Der Bezirk Höfe unterstützt das LEK Höfe. 	RV	SB	R	R	R	R